

# **Assemblée Générale ADES Mordelles. 11 Mai 2023.**

## **Rapport moral 2022.**

**Année 2022, année de la renaissance de l'ADES, du renouveau,**

Après les années de Covid (2020 et 2021) et la mise en Sauvegarde de l'ADES (Juillet 2021 à Janvier 2022) l'ADES est repartie et a déroulé une belle année 2022.

La Sauvegarde a permis la mise en place à l'ADES d'une nouvelle gouvernance accompagnée d'une nouvelle direction. De plus, la Justice a fait confiance à l'ADES en étalant sur sept années le remboursement des dettes contractées en 2020 auprès de la banque avec de PGE (Prêt Garanti pour l'Emploi) et auprès de l'URSSAF pour des cotisations sociales impayées correspondant à la période de non activité imposée par le confinement total dû au COVID en 2020.

Cet épisode est maintenant derrière nous et comme je le disais, l'année 2022 fut très encourageante.

Nous le verrons dans le rapport d'activité avec davantage d'heures effectuées que l'année précédente. Cela a permis de pérenniser l'emploi. Les salariées ont pu participer à des formations et réunions de service.

Nous verrons également dans le rapport financier que l'année se termine en positif, ce qui permet d'absorber un peu les mauvais résultats financiers des deux dernières années.

### **L'ADES c'est toujours la qualité du service rendu**

Les recrutements d'intervenantes à domicile sont toujours difficiles par manque de candidatures, les intervenantes actuelles sont donc parfois sollicitées pour effectuer des heures au-delà de leur contrat avec leur accord bien évidemment.

Les adhérents apprécient toujours que ce soit la même personne qui intervient à chaque prestation chez eux. C'est une valeur à laquelle l'ADES est très attachée. Il faut cependant savoir que cela demande un travail important de construction des plannings. De même les demandes d'annulation entraînent aussi un gros travail d'adaptation des plannings par le service administratif ce qui exige de la souplesse de la part des intervenantes.

La gouvernance exercée par le CA (trois réunions par an) et le Bureau (une réunion mensuelle) s'est déroulée de manière sérieuse, précise, rigoureuse, avec respect et bienveillance.

Elle a accompagné les évolutions de la convention collective en appliquant les augmentations de salaire prévues et en décidant des conditions d'accès à l'échelon terminal (échelon 3) pour les intervenantes à domicile de l'ADES. C'est un point important compte tenu des rémunérations modestes des échelons précédents.

## **Merci pour 2022...**

Je remercie donc toutes les parties prenantes de l'ADES qui ont bien donné de leur personne, les intervenantes, la déléguée du CSE, la responsable de secteur, la directrice.

Je remercie également les membres du CA : les représentants des mairies, leur aide logistique avec l'accueil dans leurs locaux pour les CA ou l'AG ; les représentants élus des adhérents, leurs idées, leurs propositions ; les salariées élues et leur connaissance du terrain.

Je remercie particulièrement les membres du bureau, leurs connaissances et savoir faire, leur constance, leur bienveillance ;

## **...Et après ?**

Ces bons résultats 2022 nous obligent à poursuivre l'augmentation d'activité et la stabilité financière afin de préserver et surtout de développer l'emploi.

Notre responsabilité d'association employeur nous oblige à penser à l'avenir, à prévoir le renouvellement des responsables bénévoles dont certains sont présents depuis longtemps (trop longtemps?) et souhaitent vivement se désengager rapidement.

Les adhérents doivent entendre cet appel.

## **De quoi s'agit-il ?**

Comme le disait l'invitation que vous avez reçue pour aujourd'hui, c'est toujours intéressant de devenir acteur de l'économie locale, d'apporter un retour d'expériences, ses idées..., ou même juste écouter.

C'est aussi essentiel pour l'ADES (association à but non lucratif, loi 1901) d'avoir des représentants des adhérents usagers qui participent à la prise de décision. Trois CA par année de deux heures. Ce sont ces petites participations aux réunions qui font la différence entre un service purement marchand et une aventure collective qui a décidé de mettre l'humain au centre de ses valeurs.

Le 11 Mai 2023. Armelle Galard, Présidente